

Affärsutskottet - uppdrag och arbetsbeskrivning

Syfte

Affärsutvecklingsutskottet är ett utskott inom SWBs styrelse med uppdrag att stödja och driva organisationens strategiska affärsutveckling. Utskottet ska bidra till att stärka SWBs långsiktiga finansiella stabilitet, utveckla nya intäktsmöjligheter och säkerställa att organisationen har en hållbar affärsmodell i linje med SWBs övergripande mål och vision.

Utskottet har även ett särskilt ansvar för att säkerställa att affärsutvecklingen sker med hänsyn till hästvelfärd och att SWBs verksamhet upprätthåller en stark "social licens to operate", det vill säga allmänhetens och samhällets acceptans för hästsport och avel.

Affärsutskottets ledamöter

Affärsutskottets ledamöter och ordförande beslutas av styrelsen vid konstituerande möte.

Ledamöterna ska ha erfarenhet och kompetens inom affärsutveckling, ekonomi, marknadsföring och/eller strategiskt ledarskap.

Utskottet kan vid behov involvera externa experter eller samarbetspartners för att förstärka analys och beslutsunderlag.

Ordinarie platser i utskottet

- Tre till fem styrelseledamöter varav en av dessa ska vara utskottets ordförande.
- SWBs VD

Styrelseordförande ska kallas till samtliga möten i Affärsutskottet och väljer om de önskar delta.

Affärsutskottets uppdrag och ansvarsområden

Affärsutvecklingsutskottet ansvarar för att:

- **Utveckla affärsstrategier:** Identifiera och analysera nya affärsmöjligheter som stärker SWBs verksamhet och ekonomi.
- **Intäktsgenerering:** Utforska och föreslå strategier för att öka och diversifiera intäkter, exempelvis genom partnerskap, sponsring, medlemskap och digitala tjänster.
- **Ekonomisk hållbarhet:** Säkerställa att affärsutvecklingsinitiativ bidrar till långsiktig finansiell stabilitet för SWB.
- **Innovationsarbete:** Driva utvecklingen av nya tjänster och produkter inom SWBs verksamhetsområde.
- **Marknads- och omvärldsanalys:** Följa trender inom hästnäringen och angränsande branscher för att identifiera affärsmöjligheter.
- **Samarbeten och partnerskap:** Utveckla och utvärdera strategiska samarbeten med företag, organisationer och andra intressenter.
- **Hästvelfärd och social licens:**

- Säkerställa att affärsutvecklingen tar hänsyn till hästvälfärd och etiska aspekter.
- Identifiera initiativ och samarbeten som stärker hästsportens och avelns anseende i samhället.
- Verka för transparens och utbildning kring hästvälfärd inom SWBs verksamhet.
- **Rapportering:** Löpande rapportera och ge rekommendationer till SWBs styrelse avseende affärsutveckling och ekonomiska möjligheter.

Affärsutvecklingsutskottet fungerar som ett rådgivande organ till SWBs styrelse och har inga självständiga beslutsmandat. Beslut av större ekonomisk eller strategisk betydelse fattas av styrelsen baserat på utskottets rekommendationer.

Arbetssätt och riktlinjer

- Utskottet skall hålla möten 2-4 gånger per år eller vid särskilt behov. Möjlighet finns att ha ett fysiskt möte varje år och i övrigt hålls mötena digitalt.
- Utskottets ordförande sätter dagordning och kallar till möte.
- Protokoll och beslutsunderlag från möten sammanställs och rapporteras till styrelsen.
- Om utskottet bereder ett ärende för beslut av styrelsen ska ett tydligt beslutsunderlag med rekommendation författas.
- Kallelse med agenda skickas via mejl minst två veckor före möte, såvida inte akuta ärenden föreligger.
- Frågor ställda till utskottet behandlas och protokollförs på utskottets möten.

Rapportering

- Utskottets ordförande eller annan ledamot som ordföranden delegerat till rapporterar från utskottet vid styrelsemöten.